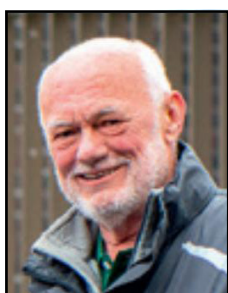


# info MANOIR

Edition n°314, septembre 2020 | [www.lemanoir.ch](http://www.lemanoir.ch) | [residence@lemanoir.ch](mailto:residence@lemanoir.ch)

## Edito

par Monsieur Gérard Steinauer, ancien secrétaire communale



Givisiez, la bonne idée ! (P'tit Givi)

«Givisiez, la bonne idée !», ce slogan que P'tit Givi annonce fièrement aux entrées du village inspira sans doute les six communes du futur Grand-Fribourg lorsqu'elles décidèrent en 1969 d'y aménager ensemble une grande zone industrielle.

Cette zone industrielle que les résidents du Manoir peuvent observer depuis leurs fenêtres, où ils ont peut-être travaillé eux-mêmes, où leur fils, leur fille travaillent encore, où un de leurs petits-enfants fait son apprentissage. Cette zone, qui occupe aujourd'hui près de 3000 personnes dans plus de 200 entreprises et commerces, participe activement à la prospérité de notre région et au confort de ses habitants.

Oui, regroupées par le Préfet Laurent Butty autour des EEF de l'époque (l'actuel Groupe E), la Ville de Fribourg et ses voisines de Belfaux, Corminboeuf, Givisiez, Granges-Paccot et Villars-sur-Glâne eurent la bonne idée de créer le «Consortium de la nouvelle zone industrielle du Grand-Fribourg», plus connu sous l'acronyme CIG. Ensemble, elles achetèrent, aménagèrent et valorisèrent près d'un kilomètre carré de terrains idéalement situés, proches des routes, de l'autoroute et d'une voie ferrée.

Il fallait oser car le Fribourg des années soixante, conservateur, agricole et économiquement sous-développé, en avait cruellement besoin. Oh ! tout ne fut pas facile et n'alla pas de soi, car les problèmes administratifs, les obstacles techniques, les difficultés financières, les aléas conjoncturels et l'évolution des mentalités notamment, durant le demi-siècle de l'aventure du CIG, ne furent surmontés par ses responsables successifs qu'au prix d'un intense dévouement, d'une solide foi dans la mission, de compétences affirmées et d'une certaine habileté à vaincre l'adversité, alors que leurs intérêts communaux n'allaient pas forcément toujours dans le même sens.

Une page de l'histoire du CIG influe beaucoup sur celle du Manoir. Car au milieu des années septante le CIG acheta ce qui était naguère la Pension Sainte-Marie – une maison de repos et de convalescence tenue par des sœurs – afin de la proposer comme monnaie d'échange au curé de Givisiez, qui possédait alors plusieurs terrains dans cette future zone industrielle. Contre toute attente, le curé refusa et le Manoir resta sur les bras du CIG, qui n'avait évidemment pas pour vocation d'exploiter ce genre d'établissement.

Conscients de leurs responsabilités politiques, les dirigeants du CIG refusèrent néanmoins de vendre ce patrimoine historique à des particuliers qui voulaient le transformer en appartements de luxe, protégés par un haut mur d'enceinte.



Agenda  
SEPTEMBRE 2020

## Animations

**2 septembre - 14h45**

Tricot autour d'une tasse de thé



**7 septembre - 10h15**

Préparation salade de fruits

**7 septembre - 14h45**

Dégustation

**11 et 18 septembre - 10h15**

Détente et bien-être

**12 septembre - 10h15**

Gym tonic

**16 septembre - 14h45**

Projection d'un film

**22 septembre - 10h15**

Scrabble géant

**30 septembre - 14h45**

Gym douce assise

**Tous les jeudis - 10h15**

Décoration florale

## Informations

**Horaires de la cafétéria**

Pour des questions d'organisation les horaires de la cafétéria vont changer dès le 1er septembre 2020. Elle sera ouverte de 09h00 à 18h00.



«Givisiez, la bonne idée !» : cette fois, c'est la Commune qui l'a eue, en 1982, en acceptant l'offre d'achat du Manoir faite par le CIG, en décidant d'y maintenir une affectation de home régional, de créer une Fondation, de rénover le château et l'agrandir par une annexe moderne, puis de médicaliser l'institution, de vendre la propriété à la Fondation qui, elle-même, termine maintenant une nouvelle étape de développement, ses «Terrasses».

Arrivé au terme de sa mission – il n'a plus de terrain à vendre – le CIG prépare sa prochaine dissolution. Outre, bien-sûr, cette zone grouillante d'activités, il a eu la bonne idée de laisser une empreinte plus artistique de son existence en offrant une sculpture au Chemin du Travail. Depuis cet été, «L'Envol», bronze de 190 cm de l'artiste belfagien J-Marc Schwaller, associe avec bonheur le CIG à cet hommage rendu au travail que chaque personne accomplit pour que sa famille vive et que la société fonctionne.

En créant cette zone industrielle, le CIG a véritablement marqué l'envol du Grand-Fribourg. Ce chantier de longue haleine – plus de 50 ans – incita l'artiste à choisir l'envol d'Icare pour en symboliser l'épopée. En effet, quelle foi, quel génie et quel travail fallut-il aux hommes entre le rêve d'Icare et la conquête spatiale pour quitter puis revenir en douceur sur le plancher des vaches !

Ce fut aussi le cas des partenaires du CIG, qui surent y croire et garder le cap au fil des décennies, malgré les vents contraires, pour doter la région d'un site permettant son développement et l'envol de nombreuses entreprises vers leur destin économique et social.

«L'Envol» fut créé en 2020, pendant la crise du Covid-19. Ses mutilations n'empêchent ni son élégance ni la force que cette sculpture dégage. L'économie aussi doit assumer les stigmates de cette pandémie et l'artiste veut croire, comme nous, à un nouvel envol de notre société vers un monde plus équilibré.

Ça aussi, ce serait une bonne idée !

- Gérard Steinauer, ancien secrétaire communal



### Aumônerie

**18 septembre - 14h45**

Partage de la Parole avec  
notre Aumônière

**Tous les mercredis - 10h30**

Messe en salle d'animation

**Tous les dimanches - 10h**

Messe retransmise depuis  
l'église de Givisiez



### Messages

**Au revoir et merci !**

**au Père Ruiz**

« Jamais je n'aurais cru vivre une telle situation »

Marc, ce sont vos mots il y a quelques mois en parlant de votre expérience au Manoir.

Eh, bien, oui vous l'avez vécue cette expérience.

Nous vous disons un immense MERCI pour votre présence discrète mais efficace, votre disponibilité sans condition, votre écoute attentive et respectueuse, votre adaptation rapide à la vie fribourgeoise.

Nous vous souhaitons un bon retour en France, en vous demandant de ne pas nous oublier dans vos prières.

Les résidants du Manoir, le personnel et plus spécialement les bénévoles de l'Aumônerie vous disent encore une fois un grand MERCI et ils vous gardent dans leur cœur à tout jamais.



# Gratitude

Mon papa, Marin Angéloz, sénior, né le 11.11.1921, ne voulait pas entendre le mot « home » ou « EMS. » Hospitalisé en 2013, eu égard à son âge, les médecins ne l'ont pas autorisé à rentrer chez lui. Après un bref séjour à l'UATO de la Providence, mon papa a eu la grande chance d'entrer au Manoir le 10 juillet 2013. Depuis, il passe des jours très heureux. Je le sais, il me l'a dit et redit et je le vois. Dès son entrée au Manoir, je vais manger avec lui, à midi, chaque semaine. La nourriture est excellente. Le service chaleureux et j'ai l'impression de faire partie de la famille Manoir.

Le Manoir est situé entre mon domicile et mon école et jusqu'à ma retraite, en 2018, je venais lui rendre une petite visite presque tous les jours. J'ai été ému, jusqu'aux larmes, de surprendre, dans les corridors, des paroles et des gestes tendres envers mon papa par un personnel soignant qui conjugue sans cesse le mot « respect. » Malgré un emploi du temps hyper rempli, ce personnel trouve des moments pour jouer à la wii avec mon papa : des instants de pur bonheur que mon papa me relate avec des étoiles dans les yeux : « j'ai perdu deux fois, mais j'ai gagné une fois, quand même, à mon âge ! » Marlise, de l'animation, a réussi à tisser un lien solide avec mon papa, solitaire de nature, mais « obéissant » de participer à des activités variées. Huguette, l'infirmière, mon papa en parle avec des yeux embués de sympathie, de confiance, de reconnaissance.

Durant le confinement, strict, mais merci le Manoir ! Grâce aux mesures draconiennes, le virus n'a pas réussi à percer

les murailles du Manoir. Par contre, le personnel soignant et l'animation ont construit et assuré durant des mois, des passerelles hautement appréciées avec la famille extérieure. (téléphones réguliers, assuré la liaison avec le natel de mon papa, chaque jour à 17 heures, veiller à ce que la recherche soit effectuée...) puis visites derrière le plexiglas mais excellente communication grâce à un natel et à un casque. Chapeau ! La gestion du confinement fut excellente. Merci la direction, l'administration, le personnel soignant, l'animation sans oublier l'indispensable logistique. A l'heure actuelle, même avec un masque, car au Manoir, heureusement, les gestes barrières sont intelligemment appliqués, j'ai la joie de revenir dîner une fois par semaine avec mon gentil papa et de le sortir de temps en temps sur sa chaise. S'il décroche les 100 bouteilles, c'est certain, qu'il les partagera avec toute la famille Manoir !

**Manoir** qui trône au centre de Givisiez,

**EMS** cinq étoiles pour les personnes âgées,

**Respect** et réconfort absolus pour les résidents,

**Chaleur** et soins de tous les instants,

**Indéfectibles** attentions sans cesse prodiguées,

**Sois**, pour tout, infiniment remercié !

- Marin Angéloz junior

Recevez mon meilleur message et dites ma reconnaissance à celles et ceux qui oeuvrent aux soins et au réconfort de vos résidents, en particulier pour notre maman qui sort victorieuse d'une phase très pénible.

Vos équipes ont été admirables... y compris dans la prise de température des visiteurs...

- Pierre Berset



Chers partenaires,

Au nom de la direction, de l'ensemble du personnel ainsi que nos apprentis, nous vous remercions chaleureusement pour votre investissement et collaboration durant l'année 2019-2020.

Grâce à vous, nos apprentis ont pu acquérir des compétences ainsi que de l'expérience tant professionnellement qu'humainement et nous nous réjouissons de poursuivre l'excellente collaboration qui nous unit et attendons la rentrée avec impatience.

Nous vous souhaitons une bonne dégustation des produits du terroir et vous adressons, chers partenaires, nos plus cordiales salutations.

- Daniel Gonzalez, Directeur

- Serge Aubry, Responsable formation CFPS

**LES PEUPLIERS**  
HOME POUR  
PERSONNES ÂGÉES





## Message

# Bienvenue à nos nouveaux collaborateurs !

Nous souhaitons la bienvenue à nos nouveaux collaborateurs !

- Adriana Barbosa Fernandes  
*Apprentie ASA aux Terrasses Jaunes*
- Loïc Dorthe  
*Civiliste à l'animation*
- Mirlindje Bellaqa Hoti  
*Collaboratrice de l'intendance*
- Inès Clerc Dourthe  
*IREV aux Terrasses Vert*
- Catia Elisabete Da Silva Clemente  
*Aide-infirmière aux Jardins*
- Nora Ezzerki  
*Apprentie ASSC aux Terrasses Vert*
- Lorena Leo  
*Apprentie ASSC aux Jardins*
- Pascal Stan Mach  
*Apprenti Cuisinier*
- Lisa Michel  
*Collaboratrice de l'intendance*
- Sébastien Diego Pellegrinelli  
*Assistant Socio-Educatif à l'animation*
- Yurdan Tas  
*Aide en soins et accompagnement aux Jardins*
- Elsa Terreaux  
*Collaboratrice à l'administration*
- Marinette Crausaz  
*Collaboratrice à l'administration*
- Enea Auberson  
*Civiliste au service technique*
- Samuel Clerc  
*Civiliste au service technique*
- Alain Graber  
*Civiliste à l'administration*
- Rémi Pelloni  
*Civiliste dans le secteur des soins*



## Récit

# Balade autour du Manoir

avec une de nos résidentes

« Notre Dame de Lourdes » grotte du Manoir,

le 15 août 2020

Cette humble grotte du Manoir me rappelle la Grotte de Lourdes où j'y suis allée plusieurs fois.

Lourdes ? On se sent pris dans un fleuve d'Amour. C'est inexplicable, avec tous ces malades rayonnants qui viennent, non pas pour une guérison physique, mais pour trouver le courage d'accepter leur handicap.

La joie sur tous les visages !

Tout au long de la semaine, les résidents du Manoir se succèdent devant la grotte pour venir prier, pour déposer une fleur bien fraîche, un bouquet confectionné avec amour lors d'une animation, quelques fleurs de nos prairies ramassées lors d'une promenade ou tout simplement allumer une bougie. Plein de gestes touchants.

- Une résidente du Manoir





## Nouvelle Aumônière !



Je viens poser mes premiers pas au Manoir. Merci de votre accueil !

Officiellement dès le 1er septembre, je vais rejoindre l'équipe de l'Aumônerie. Avec les animatrices que vous connaissez déjà bien, nous allons vous aider à rencontrer Dieu.

Je suis une nouvelle aumônière-animatrice spirituelle.

Les mots difficiles... je pense que dans le temps de votre jeunesse, les choses étaient plus simples : le quartier, la paroisse, le clocher, le Curé... On allait à la messe ou non...

Aujourd'hui, c'est différent : une femme, mère de famille débarque chez vous pour vous dire que Dieu vous aime, qu'Il veut vous rencontrer ! Il attend que vous le rencontriez... Rencontrer Dieu ...

Vous l'avez déjà fait...

- S'émerveiller devant une petite fleur, devant un paysage : Dieu y passe.
- Un sourire, une belle fête, une amitié : Dieu y est ...

- La maladie, la souffrance, la croix - Dieu y habite aussi...

Lui dire merci, partager nos joies et nos soucis, bavarder un peu, rire un coup ou prier ensemble ce sera, je l'espère le contenu de nos rencontres de chaque jeudi.

Je viendrai chez vous avec mon accent polonais.

Il a presque 30 ans que j'ai quitté mon pays. C'est à Fribourg que j'ai vécu les joies et les soucis d'une mère de famille. Mes enfants ont grandi : Jérémie travaille en tant qu'informaticien. Sa plus jeune sœur étudie la psychologie à l'Université de Fribourg.

Quand je ne serai pas au Manoir, je m'occuperai de personnes âgées qui habitent à la Résidence des Chênes ou encore je formerai les catéchistes... J'espère passer de bons moments avec vous, de m'enrichir de votre sagesse.

Pour conclure, je partage un petit secret avec vous : ma prière vous accompagne, priez aussi pour moi...

- À bientôt, Marlena Schouwey

## Organisation des soins

### Changement d'IREV et nouvelles fonctions

Depuis le 1er août 2020, Monsieur Rémi Burgain a quitté sa fonction d'IREV à l'unité des Terrasses Vert, ceci afin de rejoindre la direction des soins où il occupe un poste d'infirmier coordinateur au côté de Madame Jmia Cherrat. A ce titre, il gère désormais, en étroite collaboration avec l'Infirmière Cheffe et l'Infirmier Chef Adjoint, les activités suivantes :

- Qualité
- Lien avec les partenaires externes
- Admissions
- Soins palliatifs

Pour rappel, Madame Jmia Cherrat gère principalement les activités suivantes :

- Responsable du secteur formations (apprentis, étudiants, stagiaires, ...)
- Supervision RAI, RUG et lien avec les assurances maladie
- Gestion de la pharmacie avec Madame Sara Yurdakul

Nous félicitons Madame Cherrat pour la brillante réussite

de son CAS de Praticienne Formatrice (PF) et Madame Yurdakul pour sa nomination comme responsable de la pharmacie.

Afin de remplacer Monsieur Burgain dans sa précédente fonction, nous avons eu le plaisir d'accueillir Madame Ines Clerc Dourthe, qui occupe la fonction d'IREV au sein de l'unité des Terrasses Vert.

Madame Clerc est formée en management de proximité. Elle possède également une spécialisation en soins des plaies, avec un CAS en plaies et cicatrisation, ce qui lui a permis d'être aux commandes, pendant plus de dix ans, du service de stomathérapie et suivi des plaies de l'hôpital fribourgeois. Son expertise ainsi que sa longue et solide expérience dans ces différents domaines sera une précieuse ressource pour nos résidents.

Nous lui souhaitons la cordiale bienvenue et beaucoup de plaisir au sein de sa nouvelle fonction.

- Pierre-Alain Menoud, Directeur

- Catherine Seydoux, Infirmière Cheffe



## Sculpture de l'Abbé Bovet au Manoir !

A découvrir dans les jardins de la résidence dès le 05.09.2020

**L'Abbé Joseph Bovet (1879-1951)  
de Marcel Lambert  
Sculpture offerte au Manoir en 2020  
par Henri Renevey**

«Car Jean, d'un cœur vaillant, l'a reconstruit plus beau qu'avant !» : cette phrase du «Vieux Chalet» de l'Abbé Bovet résonne comme une devise au cœur de chaque fribourgeois.

L'Abbé Bovet a mis Fribourg en chansons, par de nombreux textes simples évoquant la nature, la vie à la campagne ou celle de la famille, en français, en patois et même en latin. Il laisse un patrimoine culturel qui traverse les générations, véritable phare de notre histoire et de nos traditions.

En 1955, plusieurs artistes sont sollicités pour proposer un projet de sculpture destinée à lui rendre hommage. L'œuvre choisie à Fribourg – qu'on a vite surnommée «La Morille» – du sculpteur suisse-alsacien Jakob Probst trône au fond des Grand-Places. Une autre statue, du

fribourgeois Antoine Claraz, rayonne au centre de la Place Saint-Denis à Bulle.

Le projet de Marcel Lambert, marbrier-sculpteur établi à Chamblieux, n'est pas retenu et le modèle en plâtre demeure longtemps devant sa maison. Pilote automobile à ses heures, Marcel Lambert se tue en 1963 lors d'une course de côte à Treyvaux (le monument de sa tombe, à côté de l'église de Givisiez, représente la calandre d'une Alfa-Roméo, avec le casque du pilote). Plus tard, sa veuve offre le projet de plâtre à Henri Renevey, qui le fait couler en bronze en 1987 par un atelier spécialisé en Italie.

Résidant aujourd'hui au Manoir, Henri Renevey nous fait ce merveilleux cadeau. Qu'il reçoive ici notre très vive gratitude !

Cette statue de l'Abbé Bovet orne désormais la cour du Manoir. Porteuse d'espoir, elle nous rappelle peut-être qu'à l'automne de la vie «il nous vient le gai printemps» !

- Gérard Steinauer, ancien secrétaire communal



## Hommage

### A Dieu, nous nous souvenons

Monsieur Gabriel Vorlet | 05.09.1924 - 17.07.2020



Adieu Mr Vorlet Gabriel

Une année et demie s'est écoulée depuis votre entrée au Manoir. On peut dire que le temps passe vite.

Au départ, vous étiez interrogatif sur votre venue au Manoir. Pour vous c'était un peu tôt, mais au fil du temps vous avez bien accepté et vous vous êtes bien intégré dans

notre institution. Le respect et les volontés de votre famille parlaient plus fort que votre propre volonté.

Nous avons côtoyé un petit bout d'homme plein de volonté et de joie de vivre. Vous étiez bien au clair concernant votre détermination à garder l'autonomie et vos habitudes de vie jusqu'au bout. Vous nous exprimiez souvent que vous ne vouliez pas nous déranger. Cependant nous étions toujours là pour vous aider.

Vous avez toujours été entouré par votre grande et heureuse famille. Les filles, les beaux-fils, les petits

enfants, les arrières petits-enfants et tant d'autres visites vous ont donné la force pour lutter contre votre maladie.

L'année a passée et gentiment la maladie a gagné du terrain, vos ressources ont diminué. Vous avez tout fait pour maintenir votre autonomie jusqu'à la fin et nous avons respecté vos volontés. Ce moment a été difficile pour vous et pour votre famille. Votre force s'est éteinte gentiment et vous en étiez conscient.

Vous vous êtes éteint le 17.07.20, paisiblement et lentement, comme une bougie.

Maintenant vous pouvez rejoindre dans le paradis votre femme et vos fils partis avant vous.

A vos filles, vos petits-enfants, arrière-petits-enfants, toute votre famille et à tous vos amis, nous adressons tout notre sympathie et présentons nos plus sincères condoléances.

- Toute l'équipe de la Cour





# Le coin des souhaits

## Joyeux anniversaire !

2 septembre



Nabiha  
Garsallah

3 septembre



Batijar  
Duraki

4 septembre



Alain  
Graber

4 septembre



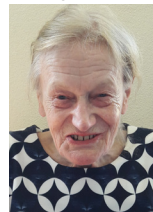
Thérèse  
Bourguet-Brodard

4 septembre



Charlotte  
Gugler

5 septembre



Berta Hedwig  
Arnaldi

6 septembre



Christian  
Kolly

9 septembre



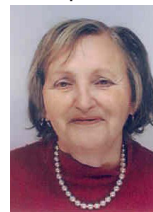
Roger  
Morand

10 septembre



Pedro  
Vaz Da Veiga

10 septembre



Christiane  
Zeder

12 septembre



Marine  
Blumenstein

14 septembre



Anne-Marie  
Dougoud

15 septembre



Fatiha  
Ben El Kebir

15 septembre



Magdalena  
Offner

18 septembre



Patricia  
Sa De Pinho

19 septembre



Paula  
Mendes Ramos

21 septembre



Michelle  
Vermot

22 septembre



Patricia  
Bardy-Auclair

23 septembre



Zoé  
Clerc

24 septembre



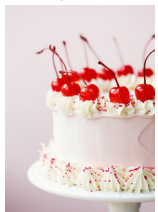
Anissa  
Bouloufa

24 septembre



Fernanda  
Gonzalez

25 septembre



Gisèle  
Genoud

25 septembre



Sébastien  
Le Duigou

27 septembre



Landu-Isabel  
Malukisa

27 septembre



Theresa  
Matusadila

27 septembre



Hedwige  
Blanchard

29 septembre



Susana  
Da Cruz

29 septembre



René  
Duthovex



28 septembre



Morgane  
Yerly



28 septembre



Fernande  
Avenire



4 septembre



Denise  
Mauron



« En ces temps particuliers, maintenons le cap, mobilisons-nous, entraïdons-nous avec force et, surtout, avec endurance. J'ai confiance en chacun de vous. » (Votre serviteur, édito de l'Infomanoir de mai 2020)

Comme beaucoup d'entre vous, j'ai l'impression que des années se sont écoulées depuis la rédaction de ces deux phrases qui concluaient mon édito du printemps. Quelques petites semaines nous séparent toutefois du plus grand défi qu'il m'ait été donné de relever depuis mon entrée en fonction en 2016.

Tous nos projets planifiés de longue date ont été, du jour au lendemain, relégués au second rang pour faire place à une gestion au jour le jour. L'épidémie est entrée dans nos vies sans crier gare. Pas de procédures, pas d'expérience, plus d'accès aux familles, plus de fêtes. Report de l'inauguration de notre nouveau bâtiment, report du déménagement des Résidents aux Jardins. Sans repères, nous avons dû réinventer la vie en EMS.

Un petit rappel chronologique permettra à tout un chacun de juger de l'ampleur de ces bouleversements :

- 12 mars : Fermeture du Manoir, mise en place des mesures de précaution et formation de la cellule de crise
- 19 mars : Organisation du télétravail et du chômage partiel
- 20 mars : Organisation des contacts entre les résidents et leurs familles par vidéoconférence
- 25 mars : Engagement de la Protection Civile
- 31 mars : Début du confinement par unité
- 10 avril : Retour aux blouses pour le personnel soignant
- 9 mai : Reprise limitée des visites
- 11 mai : Reprise de la collaboration avec les partenaires externes (médecins, physiothérapeutes, podologues, etc.), réouverture de la cafétéria pour les Résidents
- 2 juin : Réouverture du salon de coiffure
- 3 juin : Reprise des visites en chambre, réouverture partielle de la cafétéria
- 22 juin : Réouverture complète de la cafétéria
- 1er juillet : Retour aux habits civils pour le personnel soignant

Que de décisions difficiles, autant bien dans la période de fermeture que dans la période de réouverture ! Des décisions dures, souvent imposées par nos autorités, parfois incomprises, mais ô combien nécessaires !

Nos efforts ont été récompensés : aucune infection n'a été enregistrée jusqu'à ce jour dans notre institution. Pendant cette période, le taux de présence a augmenté. Tous les secteurs se sont mobilisés pour protéger nos Résidents. J'ai aussi pu compter sur une équipe endurante de cadres qui n'ont pas manqué à l'appel.

L'inquiétude et la peur ont probablement amené certaines personnes à remettre en question les décisions du canton et du Manoir. Devant cette situation particulière, nous avons aussi douté de nos analyses et de nos évaluations. Mais une fois que les décisions étaient prises, nous les avons mises en œuvre sans hésitation, pas après pas, avec modestie et confiance.

Cette confiance, nous l'avons trouvée dans la force des Résidents lors du confinement, dans les témoignages des familles qui ont redoublé d'imagination pour maintenir les contacts avec leurs proches, dans le soutien réitéré de notre Conseil de Fondation face aux critiques amères. Et bien sûr, cette confiance qui a soudé tous nos collaborateurs pour remplir une mission commune où des vies étaient en jeu.

Nous avons toutes et tous beaucoup appris sur nous-mêmes pendant ces derniers mois. Nous avons redéfini nos priorités, nous avons été surpris par notre propre comportement face à l'incertitude. Nous avons déployé de nouvelles énergies pour remplir notre mission envers nos Résidents.

Au moment où nous sortons - espérons-le - de cette crise sanitaire, j'émets le souhait que les valeurs puissantes qui nous ont unis nous accompagnent encore de nombreux mois. J'en fais une priorité personnelle.

« La confiance est une plante très délicate, elle ne repousse pas à volonté. » (Victor Cherbuliez, romancier français, 1829-1899)

- Pierre-Alain Menoud, Directeur

